

SVEUČILIŠTE U RIJECI
POMORSKI FAKULTET U RIJECI

Mirjana Kovačić

**MODEL ORGANIZACIJE SJEVERNOJADRANSKIH LUKA
NAUTIČKOG TURIZMA U FUNKCIJI ODRŽIVOG RAZVOJA**

Magistarski rad

Rijeka, 2004.

SADRŽAJ

1. UVOD	6
1.1. Obrazloženje teme magistarskog rada i problema istraživanja	8
1.2. Ciljevi istraživanja i radne teze magistarskog rada	8
1.3. Dosadašnja istraživanja	10
1.4. Prikaz metoda istraživanja	13
1.5. Struktura rada	13
2. OSNOVNE ZNAČAJKE NAUTIČKOG TURIZMA I LUKA NAUTIČKOG TURIZMA	15
2.1. Pojam turizma i nautičkog turizma	15
2.2. Pojam luke nautičkog turizma i zakonske odrednice.....	18
2.3. Povijesni razvitak nautičkog turizma i luka nautičkog turizma	23
2.4. Razvoj sjevernojadranskih nautičkih luka	24
2.5. Vrednovanje značenja nautičkog turizma za turizam i gospodarstvo.....	29
3. SUSTAVNI PRISTUP - PREDUVJET UČINKOVITE ORGANIZACIJE LUKA NAUTIČKOG TURIZMA	42
3.1. Opće postavke teorije sustava i pomorskog sustava	42
3.2. Pomorski sustav – pojam.....	44
3.3. Važnost primjene teorijskih postavki u definiranju organizacijskog modela	46
3.4. Organizacijska dinamika i struktura – činitelj sustavnog pristupa.....	47
3.4.1. Organizacijska struktura	48
3.4.2. Dizajniranje organizacijske strukture	50
4. ČINITELJI SUSTAVNOG RAZVOJA I ORGANIZACIJE LUKA NAUTIČKOG TURIZMA	52
4.1. Normativni uvjeti	52
4.2. Prostorna usmjerenja i ograničenja.....	55
4.2.1. Prostor - činitelj razvoja	55
4.2.2. Oživljavanje i oplemenjivanje gradskih lučica.....	57
4.3. Infrastrukturni uvjeti.....	58
4.3.1. Izbor lokacije, planiranje, projektiranje i izgradnja marina	58
4.3.1.1. Izbor lokacije marine	59
4.3.1.2. Prostorno planiranje i projektiranje marine.....	60
4.3.1.3. Projektiranje marine	62
4.3.1.4. Izgradnja i tehničko - tehnološka opremljenost marine	65

4.3.2. Pontonska privezišta	68
4.4. Ekonomski uvjeti	75
4.5. Ekološki uvjeti	80
4.5.1. Vrednovanje i zaštita prirodnih resursa	81
4.5.2. Tehnološko-ekološki uvjeti.	82
4.5.3. Plava zastava - međunarodni standard ekološke kvalitete u lukama nautičkog turizma	85
4.6. Upravljanje i stručna osposobljenost kadrova kao činitelj razvoja.....	86
5. POSTOJEĆI ORGANIZACIJSKI MODELI LUKA NAUTIČKOG TURIZMA	89
5.1. Luke nautičkog turizma na Sjevernom Jadranu	89
5.2. Analiza organizacijskih modela	94
5.2.1. Institucijski uvjeti.....	94
5.2.2. Problematika upravljanja lukama nautičkog turizma.....	97
5.3. Marine - zasebni organizacijski model	99
5.4. Usporedni organizacijski modeli upravljanja lukama nautičkog turizma	102
5.4.1. Italija.....	102
5.4.2. Francuska	106
5.4.3. Grčka.....	108
5.4.4. Marina Punat – primjer uravnoteženog gospodarenja pomorskim dobrom ..	110
6. ORGANIZACIJA LUKA NAUTIČKOG TURIZMA KAO RAZVOJNI PROCES	116
6.1. Razvoj i održivi razvoj – pojmovna objašnjenja.....	116
6.2. Načela održivog razvoja.....	117
6.3. Održivi razvoj luka nautičkog turizma.....	120
6.4. Organizacija luka nautičkog turizma - čimbenik održivog razvoja	122
6.4.1. Investicijska i poslovna politika luka nautičkog turizma	122
6.4.2. Ekološka politika luka nautičkog turizma	124
6.4.3. Sustav kvalitete luka nautičkog turizma.....	125
6.5. Mogućnosti i ograničenja tranzicijskih zemalja s naglaskom na sjevernojadranske luke	127
6.5.1. Utjecaj globalizacije na razvoj luka nautičkog turizma.....	127
6.5.2. Integracijski procesi.....	130
6.5.3. Revitalizacija luka i lučica.....	131
6.5.4. Izgradnja novih lučica.....	132
6.5.5. Tehnološko - ekološki aspekti izgradnje lučica.....	133
7. MODEL ORGANIZACIJSKE STRUKTURE LUKA NAUTIČKOG TURIZMA U FUNKCIJI ODRŽIVOG RAZVOJA.....	135
7.1. Planiranje poslovnog procesa i organizacijske strukture luka nautičkog turizma	135

7.1.1. Planiranje poslovne politike luka nautičkog turizma	135
7.1.2. Integralno planiranje razvoja nautičkih luka.....	138
7.2. Organizacijska dinamička struktura luka nautičkog turizma – model u suglasju s održivim razvojem	141
7.2.1. Pozicioniranje luka nautičkog turizma u okružju.....	141
7.2.2. Proces organiziranja luka nautičkog turizma	142
7.2.3. Organizacijska struktura u funkciji održivog razvoja	144
7.2.4. Model organizacije luka nautičkog turizma.....	147
7.3. Međuzavisnost činitelja kao pretpostavka učinkovitog razvoja luka	163
nautičkog turizma.....	163
7.3.1. Normativni uvjeti i politika održivog razvoja	163
7.3.2. Sustav kvalitete u oblikovanju nautičke ponude	165
7.3.3. Tehnološko-ekonomska učinkovitost.....	166
7.4. Multifunkcionalni aspekti razvoja.....	166
7.4.1. Tržišna koncepcija razvoja nautičkih luka	167
7.4.2. Razvojna politika nautičkih luka.....	168
7.4.3. Mjere zaštite i očuvanja mora i priobalja - poticaj razvoju nautičkog turizma	170
7.4.4. Razvojne odrednice sjevernojadranskih nautičkih luka	171
8. ZAKLJUČAK.....	175
DODATAK.....	179
LITERATURA	195
POPIS TABLICA	200
POPIS SHEMA.....	200
POPIS GRAFIKONA	201
POPIS SLIKA	201