

CENTAR EKONOMSKIH ZNANOSTI SVEUČILIŠTA U RIJECI  
OOOUR EKONOMSKI FAKULTET RIJEKA

Vladimir Ribarić

Organizacija i poslovanje lučkog poduzeća

MAGISTERSKI RAD

Rijeka, 1976.

## S A D R Ź A J :

Strana:

### U V O D

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| 1. PRIKAZ RAZVOJA NAUČNE ORGANIZACIJE RADA               | 7  |
| 2. ORGANIZACIJA RADA U LUCI                              | 20 |
| 2.1. Brodski slagač ( stivador )                         | 22 |
| 2.2. Špedicija                                           | 23 |
| 2.2.1. Lučka špedicija                                   | 24 |
| 2.3. Brodski agent                                       | 27 |
| 2.4. Kontrolne radne organizacije                        | 29 |
| 2.5. Željeznica u luci                                   | 32 |
| 3. POSLOVANJE LUČKOG PODUZEĆA                            | 35 |
| 3.1. OOUR - Pogon procesa "Rijeka"                       | 46 |
| 3.2. OOUR - Pogon procesa "Sušak"                        | 57 |
| 3.3. OOUR - Pogon procesa "Bakar"                        | 59 |
| 3.4. OOUR - Pogon Plovnih objekata                       | 61 |
| 3.5. OOUR - Pogon ostalih djelatnosti                    | 63 |
| 3.6. OOUR - Pogon održavanja                             | 66 |
| 4. OPERATIVNO PLANIRANJE PROCESA LUČKIH USLUGA           | 68 |
| 4.1. O planiranju općenito                               | 68 |
| 4.2. Cilj planiranja                                     | 68 |
| 4.3. Osnovne karakteristike proizvodnog procesa Luke     | 69 |
| 4.4. Proces rada te njegovo rasčlanjivanje i povezivanje | 71 |
| 4.5. Dnevno operativno planiranje                        | 74 |
| 4.6. Organizacija tehnoloških procesa                    | 79 |

|          |                                                                           |     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.       | ORGANIZACIJA MARKETINGA U LUČKOM POSLOVANJU                               | 85  |
| 5.1.     | Uloga i značaj marketinga                                                 | 86  |
| 5.2.     | Poslovi i aktivnosti marketinga u Poduzeću "Luka" Rijeka                  | 95  |
| 6.       | ODNOS SAMOUPRAVLJANJA I RUKOVODJENJA                                      | 102 |
| 6.1.     | Teorijski pristup odnosu samoupravljanja i rukovodjenja                   | 103 |
| 6.2.     | Ideja i praksa radničkog samoupravljanja                                  | 106 |
| 6.2.1.   | Razvoj samoupravljanja u Jugoslaviji                                      | 108 |
| 6.2.1.1. | Period od 1945. - 1952. godine                                            | 108 |
| 6.2.1.2. | Period od 1953. - 1972. godine                                            | 109 |
| 6.2.1.3. | Period od 1972. godine i dalje                                            | 110 |
| 6.3.     | Odnos samoupravljanja i rukovodjenja u radnoj organizaciji "LUKA" Rijeka  | 111 |
| 6.3.1.   | Razvoj samoupravljanja u riječkoj luci                                    | 111 |
| 6.3.2.   | Uloga rukovodjenja u lučkoj djelatnosti                                   | 117 |
| 6.4.     | Istraživanje utjecaja na donošenje odluka                                 | 118 |
| 6.4.1.   | Problem istraživanja                                                      | 119 |
| 6.4.2.   | Metoda istraživanja                                                       | 119 |
| 6.4.3.   | Razultati i interpretacija                                                | 120 |
| 7.       | NOVI TRANSPORTNI SISTEMI I NJIHOV ODRAZ NA ORGANIZACIJU LUČKOG POSLOVANJA | 127 |
| 7.1.     | Kontenerizacija                                                           | 130 |
| 7.2.     | Roll on - roll of promet                                                  | 137 |
| 8.       | KIBERNETIKA I ORGANIZACIJA LUČKOG POSLOVANJA                              | 142 |
| 8.1.     | Kibernetika tehnika kao organizaciono sredstvo                            | 144 |
| 8.2.     | Primjena kibernetike tehnike u lučkom poslovanju                          | 148 |
| 8.3.     | Dokumentacija                                                             | 151 |
| 8.4.     | Prijedlog za uvođenje daljinske obrade podataka                           | 155 |
| 8.5.     | Organiziranost radne organizacije i daljinska obrada podataka             | 157 |
|          | Popis literature                                                          | 159 |